

「診断しが」平成28年冬号 No.36 平成28年2月15日発行(年間2回発行)

診 断 し が



Photo by 大石孝太郎会員

平成28年 冬 号

一般社団法人 滋賀県中小企業診断士協会

目 次

会長挨拶		1
無料窓口相談実績		2
特集記事		3
委員会報告		5
研究部会報告		9
新入会員紹介		15
中小企業支援機関、各種団体、企業、行政の皆さまへ ..		21
事務局から		22



一般社団法人 滋賀県中小企業診断士協会
会長 廣 田 光 政



平成28年は、「新しい時代を切り拓いて行く」最初の年になります。本会は、昨年に創立30周年の節目を迎え、多くのご来賓や会員にご同席いただいたその記念式典において、新時代への展望をかかげ今後の意欲的な取組みを期したところです。

バックグラウンドには国による「人口減少と地方経済縮小の克服」として地方創生の政策決定があり、国の総合戦略もスタートし、地元地方自治体では地方版総合戦略が策定されております。また、商工会議所や商工会等の地域経済団体では、総力を挙げて策定された経営発達支援計画が国の認定を受けて既に実施段階に入っております。本会も当地域に根差す地元コンサル機関として、近畿経済産業局の「関西自治体地方創生ネットワーク」への支援協力機関に登録し、積極的にこれら地方創生の支援を行って参ります。具体的には、次のような取組みを新しい本会のステージとして重点的に展開する予定です。

1. 個別企業支援

個別企業への支援として、「事業承継」と「海外展開」とを新規分野として取組みを開始します。

「事業承継」においては地域における高齢化や人口減の影響を受けて、収益減少、廃業等の深刻な問題が発生しており、地域経済に少なからず影を落としております。これらへの対応は、支援要請も多く喫緊の課題と位置付けて取り組んで参ります。

また、「海外展開」では、従業員数名の小規模企業におかれても海外市場開拓の必要性に迫られており、直接進出やネット販売の新規システム活用等、多様な展開を図って参ります。

2. 面的支援

上述の「関西自治体地方創生ネットワーク」支援協力機関として、面的支援となる地域経済振興の中心市街地開発や商店街振興、道の駅事業、農業分野、六次産業化支援など、地域の自治体や各種支援機関と連携して取組みを強化して参ります。地域のコンサル機関として、実効ある支援を行い、地域への貢献度を高めて参りたいと考えております。

3. 創業支援

特定創業支援事業としての「滋賀県創業スクール」も主催して3年目に入ります。この間、受講者の中から多くの若者や女性の方々が次々と創業され、地域の元気付けに大きな役割を果たしておられます。本会としては、今後、創業後のハンズオン支援にもより一層努め、他の創業支援機関や女性起業家応援グループとタイアップすることにより、滋賀県の起業率全国トップを実現して参ります。

今年も、会員様や関係機関様のご支援・ご協力をよろしくお願い致します



無料窓口経営相談会実績

会長 廣田 光政

当協会では、平日の午後1時から午後5時まで、会員による無料経営相談を実施しています。平成27年度の相談実績は以下の通りです。

＜平成27年度 窓口相談実績＞

No.	日 時	相 談 内 容	No.	日 時	相 談 内 容
1	4月7日	経営相談	27	8月27日	創業について(ミラサポ)
2	4月8日	販路開拓	28	8月28日	創業相談
3	4月15日	開発機の拡販	29	8月28日	創業相談
4	4月20日	ものづくり補助金について	30	9月2日	経営相談
5	4月21日	創業について(ミラサポ)	31	9月4日	経営計画について
6	4月23日	持続化補助金について	32	9月11日	創業支援
7	4月24日	ものづくり補助金について	33	9月17日	広報相談
8	4月28日	ものづくり補助金について	34	9月18日	新規事業について(許認可)
9	4月30日	ものづくり補助金について	35	9月24日	マーケティング相談
10	5月7日	ものづくり補助金について	36	10月6日	創業支援
11	5月7日	経営相談	37	10月8日	資金繰り相談
12	5月8日	ものづくり補助金について	38	10月15日	経営計画について
13	5月10日	創業相談(音楽スタジオ)	39	10月15日	販路開拓・ホテル新規開拓
14	5月14日	創業相談(パン屋)	40	10月20日	補助金等相談
15	5月18日	創業相談(音楽スタジオ)	41	10月30日	知的資産経営について
16	6月2日	ものづくり補助金について	42	11月20日	経営相談
17	6月19日	創業について	43	11月24日	創業相談
18	6月22日	経理処理について	44	11月26日	税務相談
19	7月6日	創業相談	45	11月30日	創業相談
20	7月20日	創業相談(エステ施術・サプリメントの販売)	46	12月3日	経営安定化支援
21	7月22日	開発機の拡販	47	12月4日	ビジネスプラン
22	7月27日	創業相談(飲食店)	48	12月11日	税務相談
23	7月28日	補助金相談	49	12月18日	販路開拓
24	8月3日	創業相談	50	12月28日	創業補助金
25	8月25日	創業相談	51	12月28日	経営安定化支援
26	8月26日	販売先との開発契約書作成について	52	1月13日	経営安定化支援



一般社団法人滋賀県中小企業診断士協会

創立30周年記念式典・祝賀交流会を盛会裏に開催！

企画広報委員会

本年度は、中小企業診断士協会滋賀県支部として、発足してから30周年を迎えることとなりました。創立30周年を記念し、ご来賓として、福永忠克滋賀県商工労働部長様、本部、近畿支部の役員の皆さまをお迎えし廣田会長の主催者挨拶に続き、ご来賓を代表して、滋賀県福永忠克様、本部福田尚好会長よりご祝辞をいただきました。合わせて、滋賀県知事表彰、本部会長賞の表彰が行われ、華やかな式典となりました。

続いて、会員講演として、田中清行副会長より、「滋賀県中小企業診断士協会の今後の展望について」と題して、これまでの取り組みから今後の展望まで、ユーモアを交えながら講演いただきました。

講演終了後は本部野口正専務理事のご発声で引き続き祝賀会となり、盛会裏に式典を実施しました。



廣田光政会長の開会挨拶



福永忠克滋賀県部長のご祝辞



福田尚好本部会長のご祝辞



知事表彰（左より服部会員、田中会員、鐘井会員）



田中清行副会長の講演



野口正本部専務理事のご発声

創業スクール開催について

会員 松島 明男

滋賀県中小企業診断士協会では、昨年度に引き続き今年度も、地域創業促進事業として「滋賀県創業スクール」を開催しました。下表に示す計6日間の研修カリキュラムの実施を通して、創業への熱い思いをお持ちの11名の受講者の様々な分野での創業の実現を目指した計画づくりへ向けて、「中小企業診断士ならではの」知識と経験に基づいた実践的な学びの場を提供し、計画づくりへの支援とアドバイスをさせていただきました。

創業スクール 研修カリキュラム					
	日程	時間	テーマ	講座概要	講師
基礎編	10/6 (火)	13:00~14:00	地域創業者による体験談	創業体験談 創業にあたっての心構え	大西友子
		14:00~15:00	ビジネスプランの作成準備	カリキュラム全体の説明、アイデアの出し方・見つけ方、 ビジネスプラン作成に向けての準備	松島明男
		15:00~17:00	創業ビジョンとビジネスモデル	自らが実現したい創業のイメージ、自分の強み・弱みを知る、 ビジネスモデルの作り方、ビジネスアイデアの機軸	田畑一佳
	10/9 (金)	13:00~15:00	マーケティングの基礎知識	マーケティングの基礎理論、類似事業や競合他社の分析	山本邦博
		15:00~17:00	営業・販売戦略	営業計画・販売計画の作り方、 販路開拓・顧客へのアプローチ方法	鎌井輝
	10/13 (火)	13:00~15:00	会計の基礎知識	会計の基礎知識、貸借対照表・損益計算書の読み方・作り方・活かし方 資金繰りについての考え方、収支計画の作り方	山本善通
		15:00~17:00	税務・法務	創業時に必要な手続き、税務に関する基礎知識 商取引の基本となる法律の基礎	山本善通
	10/16 (金)	13:00~15:00	資金調達と 公的支援制度の活用	資金調達の手法、創業者融資制度について その他公的支援制度	日本政策金融公庫 滋賀県産業支援センター 農工会議所
		15:00~16:00	人材育成	従業員のモチベーションを上げる実践的方法	西村剛史
		16:00~17:00	人材育成	従業員の長期的資質向上対策	松島明男
実践編	10/20 (火)	13:00~17:00	ビジネスプラン作成 ワークショップ	ビジネスプランの作成方法、 ビジネスプランのブラッシュアップ	川北日出夫 松島明男
	10/27 (火)	13:00~14:00	プレゼンテーション	ビジネスプランを魅力的に伝えるプレゼンテーション手法 論理的な話し方・伝え方	若島浩文
		14:00~17:00	クロージング	発表、スクールのまとめ、今後の支援等	事務局

最終日に実施されたプレゼンテーションでは、参加者がそれぞれ創意工夫を凝らした発表資料をもとに、創業への熱い思いを元に特徴のあるビジネスモデルが発表され、審査にあたった商工会議所の指導員の方からも、全体的にレベルが高いとのを評価いただきました。今後、受講者皆様の創業と事業の発展・成功につながることを祈念しています。

新たに創業を予定している方、
起業に興味・関心のある方

同じ目的を持つ仲間と知り合いながら学び、
創業のための知識を習得できるスクールです。
ネットワーキングも支援します。

滋賀県 創業スクール

無料で創業セミナーも開催します

特定創業支援事業である創業スクール全日程を
終了されますと、支援を受けることができます。

1. 創業スクール受講料は無料です。受講料は別途お申し込みください。
2. 創業スクール受講料は、創業スクール受講料としてお申し込みください。
3. 創業スクール受講料は、創業スクール受講料としてお申し込みください。
4. 創業スクール受講料は、創業スクール受講料としてお申し込みください。

10/20 創業スクールってどんなことをするの？
創業スクールってどんなことをするの？
創業スクールってどんなことをするの？
創業スクールってどんなことをするの？

10/16 9時-13時-16時-20時-27時 全日13:00-17:00
10,800円 30名

創業スクールに記入の上、当協会までお電話、FAX、
又はメールにてお申し込みください。

創業スクール21 3階 中央図書 (17時30分-19時)
創業スクール21 3階 中央図書 (17時30分-19時)

創業スクール21 3階 中央図書 (17時30分-19時)
創業スクール21 3階 中央図書 (17時30分-19時)

TEL 077-511-1370 FAX 077-511-1371
創業スクール21 3階 中央図書 (17時30分-19時)





委員会報告

会員サービス強化委員会活動報告

委員長 田畑 一佳

会員サービス強化委員会では、実務従事のポイントが取得しにくい中小企業診断士の方に、以下の要領で実務従事の機会を提供しました。

◆日程

- ・第1クール:平成 27 年 9 月 12 日(土)～平成 28 年 1 月 10 日(日)の間の 6 日間
- ・第2クール(予定):平成 28 年 1 月 11 日(月)～3 月 20 日(土)の間の 6 日間

◆対象者:中小企業診断士

◆参加人員:診断企業先 1 社につき、紹介者・指導教官・実務従事者 4～5 名の体制で企業診断を実施しました。

◆診断先企業:今年度は、各クール 3 社ずつ合計 6 社の診断実習を実施しました。

◆詳細日程

	第1クール	第2クール
オリエンテーション日	平成 27 年 9 月 12 日(土) 14:00～16:00	平成 28 年 1 月 11 日(月祝) 14:00～16:00
①準備	コラボ滋賀21会議室 ・グループ分け(2社)及び担当指導員紹介 ・診断の進め方についての説明 ・報告書の作成方法の説明 ・グループ毎の日程説明	
②ヒアリング	・現地調査実施	
③経営診断	・各グループで実施(主に土日とメールでのやり取り)	
④経営診断		
⑤経営診断		
⑥診断報告会	・平成 27 年 1 月 10 日までに担当指導員同行の下で実施しました。	・平成 27 年 3 月 20 日までに担当指導員同行の下で実施予定です。

■進捗状況

平成 28 年 1 月 15 日現在で、第1クールの診断報告会は全て終了し、第2クールも開始されました。第1クールの参加者は 14 名、第2クールの参加者は 15 名と昨年の倍となりました。各グループとも企業様のために何が提案できるのかと白熱した議論を展開しています。企業様の期待を上回る診断報告書に仕上がることを期待しています。



研修・専門分野研究委員会の取り組みについて

委員長 田中 清行

当委員会の取り組み方針は、行政の地方創生、中小企業支援施策等を生かして県内の中小企業者の皆様を確実に支援していくスキルを向上させることが肝要と考えております。そのために顧客である中小企業者、行政、中小企業支援機関に満足していただけるよう、品質(Q)、価格(C)、納期(D)を更に向上させなければなりません。各研究部会、各会員の連携強化を図るとともに総合的な情報収集・研修による情報の共有化、会員ノウハウのレベルアップを図っていきます。

- 1.各研究部会の取り組み内容については各々記載いたします。
 - 2.H27年度(一社)中小企業診断協会シガネット研究会を以下のとおり開催しました。26名の参加で懇親会もあり、盛り上がりました。
 - ◆日時 平成27年12月12日(土)
 - ◆場所 おごと温泉 暖灯館きくのや
 - ◆研究会
- 新規加入会員発表会
- 河原進吾会員「全ての経営者に会計を」
- ・ MQ会計は限界利益を重視したもので孫正義氏も重視している。
- 山本邦博会員「中小飲食店が売上・利益を上げるために」
- ・ 中小企業が潰れないようにという熱い想いで新しい提案をする。
- 下山弘会員「経済連携協定を活用した物流コストの削減」
- ・ 相手にプラスになることを勧めることでコンサルのニーズを開発する。
- 講演&意見交換会
- 山口智之会員「事業承継における法律問題について」
- ・ 弁護士歴6年の異色の診断士。
 - ・ 今後、当診断士協会が事業承継の事案を受注していく上において、法務面も大変重要であり、大きな力になってもらえる。



企画広報委員会の取り組み

2016 年 1 月

企画広報委員会 メンバー

田畑一佳、五十田光宏、川北日出夫、長澤 啓
野々山 寛、山本邦博、若島浩文、大石孝太郎、廣田 光政

1. 平成 27 年度 10 月～平成 28 年 3 月 活動状況及び予定

- 1) 診断しが夏号を発行し、冬号の発行を平成 28 年 1 月予定。
- 2) 全国版 滋賀県支部活動紹介記事（山本邦博会員、佐々木勝也会員）
- 3) 企画広報委員会 6 月 21 日実施

2. 課題と対策

課題：情報量やタイムリーな情報発信が不十分である。

対策：各研究部会が自主的に情報を発信できるよう使い方を周知していく。

中小企業診断協会近畿ブロック大会の開催

企画広報委員会

平成 27 年 10 月 3 日（土）午前 11 時より、全国組織である中小企業診断協会の近畿ブロック会議が、滋賀県協会の担当で琵琶湖ホテルホワイトの間にて開催されました。本部から、福田尚好会長、野口 正専務理事を始め、近畿各府県の会長等が出席し、中小企業診断士を取り巻く環境や、活動状況、施策情報の意見が交換されました。



2015年厚生委員会の取り組みと2016年計画

鐘井輝(委員長)、仲西貞之、廣田光政、山本善通、下村裕彦

厚生委員会の、今季実績および来期計画を報告します。

1海外視察・研修

〈今期2015年度実績〉

8月、10月に台湾視察研修実施

鐘井の紹介で、台北、台南を訪問。遠東百貨店、台南市工商発展投資促進会、交流協会
インベスト台湾、台北日本人商工会、旅館商業同業公会訪問
参加者3名

〈来期2016年度計画〉

2016年1月～2月海外視察実施を検討中

中小企業の国際化支援を視野に入れフィリピン、ミャンマー、台湾等(ジェトロ・経済団体・地方政府等訪問・貿易窓口・展示会窓口、マーケットリサーチおよび海外企業への診断事業の検討) 現地会計事務所、現地人脈探索中 連携機関作り

2親睦交流

〈今期2015年度実績〉

ゴルフ交流会を年3回実施。毎回出席者が少ないので、各位の参加促進および滋賀県等の民間会社、行政等にも呼びかけて活性化していく。なお、本年度には衆議院議員大岡氏の冠カップを実施。

8月 5日 甲賀カントリー 山本 森部 鐘井 藤井(環境保全協会)

10月18日 名神八日市 4名参加予定

11月29日 大津カントリー 大岡代議士企業後援会と共催 21名参加

〈来期2016年度計画〉

2016年4月 第一回厚生委員会コンペ

2016年11月 大岡代議士企業後援会と共催コンペ

3. 国際マーケティング研究会

〈今期2015年度実績〉

2015年研究会開催日 11月18日(水) 18時～ 外国人観光客誘致とハラル認証の現状

〈来期2016年度計画〉

2016年計画 日時 8月頃 仮題テーマ「TPP大筋合意後の中小企業海外展開の支援」



知的資産経営研究部会

リーダー 大石孝太郎

1. 知的資産経営研究部会メンバー

平成 27 年度の研究部会メンバーは、次の 23 名である。(敬称略、順不同)

五十田光宏、川北日出夫、田中清行、佐倉新治、佐々木一幸、田畑一佳、長澤 敬、西澤久也、南山賢悟、松島明男、西田晃一、野々山寛、三宅裕之、黒川勝利、若島浩文、山本邦博、森部 修、佐々木勝也、藤村嘉伴、河原進吾、笠井智美、大石孝太郎、広田光政

2. 主な活動内容

① 例会活動

原則として、4 月より 11 月まで毎月第 2 日曜の午前 10 時より例会を開催した。

② 実践活動

前年度より取り組んでいる滋賀県内の地場産業の知的資産経営報告書作成に取り組んだ。信楽焼地場企業 5 社、彦根仏壇産地 2 社の知的資産経営報告書を完成させた。

その他、会員の事業活動として、個別企業の知的資産経営報告書の作成も行っている。



③ 報告会

地場産業の知的資産経営報告書の成果報告会を、11 月 25 日に、滋賀県中小企業団体中央会、滋賀県ものづくり支援課に行った。組合を通じて行うことで、企業戦略の比較が可能となり、成功要因のヒントが得られた。また、現在は、企業内に留まる強みだけでなく、関係資産の重要性がより増していることが示唆されていた。

④ 今後の取り組み

平成 27 年度中に、地場産業の知的資産経営報告書の成果を元に、知的資産経営セミナーを実施したい。平成 28 年度に向けて、関係団体等と連携し、地場産業支援をさらに強化するとともに、地場産業の事業承継問題も提起していきたい。当研究部会は、正会員だけでなく賛助会員も参加できるので、多くの会員が知的資産経営支援のノウハウを獲得し企業支援の現場に立ってほしい。

事業再生支援研究部会

リーダー 田中 清行

1. 事業再生支援研究会メンバー(メンバー以外の方も参加できます)

五十田光宏、伊藤友重、大石孝太郎、金川伸之、鐘井輝、川北日出夫、河原進吾、佐々木一幸、佐々木勝也、下山弘、田中清行、田畑一佳、土山嘉雄、仲西貞之、野々山寛、藤村嘉伴、松島明男、南山賢悟、三宅裕之、森部修、山口智之、山本邦博、若島浩文(五十音順)

2. 平成27年度の活動について

原則、毎月第3水曜日の18時からコラボしが21の3階会議室で本研究会を行っています。平成27年度に入って滋賀県信用保証協会から「経営安定化支援事業」業務を受託し、当協会の会員が既に60社以上の診断を行っています。そして本研究部会で事例発表と意見交換を行い、全体として経営診断スキルのレベルアップを図っています。3カ月に1回は、研究会後に懇親会を行い、和気あいあいで楽しめます。

〈活動実績と予定〉

- ◆平成27年 6月17日(水)第23回 川北会員事例発表
 - ◆平成27年 7月15日(水)第24回 川北会員、佐々木(一)会員、南山会員発表
 - ◆平成27年 8月19日(水)第25回 松島会員、山本会員、若島会員発表
 - ◆平成27年 9月16日(水)第26回 野々山会員、山本会員発表
 - ◆平成27年10月21日(水)第27回 山本会員、佐々木(一)会員発表
 - ◆平成27年11月25日(水)第28回 山本会員、南山会員、藤村会員、若島会員発表
 - ◆平成27年12月16日(水)第29回 川北会員、野々山会員、佐々木(一)会員、土山会員発表
 - ◆平成28年 1月20日(水)第30回 山本会員、田畑会員、藤村会員、野々山会員、田中会員発表
 - ◆平成28年 2月17日(水)第31回
 - ◆平成28年 3月16日(水)第32回
- メンバー以外の会員にも研究会開催の案内をしますので、多く会員のご参加をお待ちしています。



企業組織活性化研究部会

リーダー西村剛史

1. 平成 27 年度これまでの活動内容

○第 12 回企業組織活性化研究部会(9 月 2 日 大津市市民活動センター)参加者 9 名
「社員の幸せを考えた経営実践」
講師:株式会社エフアイ 代表取締役 北野 裕子氏

○第 13 回企業組織活性化研究部会(10 月 31 日 大津市市民活動センター)参加者 5 名
「研究部会で出版するぞ!」テーマの選定など

2. これからの活動計画

第 13 回の研究部会から、研究部会で出版できるような活動を再開。テーマの選定、ターゲットとする読者層、および今後の進め方等、活発な議論ができた。今後も、この活動を継続していき、研究部会としての成果＝出版ができるように進めていく。

また、この活動と並行して、「小規模事業者持続化補助金」の申請支援も研究部会として行っており、診断士としても活動できる機会を作る他、来年度は人事評価制度の導入・構築支援もメンバーで行っていける機会を作っていきたい。

第 12 回企業組織活性化研究部会の様子 (9・2)



ものづくり研究会活動報告

川北 日出夫

1.ものづくり研究会について

2015年9月にもものづくり研究会を立ち上げました。昨年度まで6次産業化・農商工連携研究部会がありましたが、比較的ニッチなテーマだったこともあり、あまり活発に活動されていない状態でした。今回立上げた研究会は、6次産業化だけに留まらず、製造業、サービス業等、「ものづくり」に関連するテーマであれば広く取り上げることを方針として活動していきます。

2016年1月現在の研究会メンバーは以下の通り、合計11名となっています。

川北日出夫、河原 進吾、北村 信之、田畑 一佳、玉木 幸夫、西田 晃一、野々山 寛、松島 明男、三宅 裕之、森部 修、若島 浩文 (50音順)

2.これまでの活動

研究会の主活動は、月1回の例会です。できるだけ参加しやすいように、毎回読み切りのテーマで、JR南草津駅からすぐの草津市立市民交流プラザで、原則毎月第3金曜日の18:30から開催しています。各例会は次のような内容となっています。

- ・自由発表：各自の経験、事例、興味等、自由なテーマで発表、共有する
- ・テーマ研究：関心の高いテーマを短期集中的に学ぶ（レクチャーと議論）
- ・ものづくりサロン：事前に決めたテーマで、疑問点、悩み等を持ち寄り議論する

		自由発表	テーマ研究	ものづくりサロン
第1回	2015/9/18	キックオフ、活動の進め方について		
第2回	2015/10/23		ABC（田畑）	コスト低減
第3回	2015/11/13	三宅（ビジネスモデル）		
第4回	2015/12/18	松島（紡績機械）	海外展開（川北）	
第5回	2016/1/15	野々山（樹脂材料、心理学）	BSC（田畑）	

3.今後の活動

今後の予定は以下のように計画していますが、メンバーの興味・関心を高いものを優先して柔軟に組み替えていきます。また年に1～2回は、外部に対して情報を発信していきたいと考え、最初の試みとして3月に外部講師を招聘した公開セミナー開催を準備しています。

		自由発表	テーマ研究	ものづくりサロン
第6回	2016/2/19	北村		PDCA
第7回	2016/3/18	ロボット技術についての外部講師による公開セミナー		
第8回	2016/4/15	森部		見える化
第9回	2016/5/20	河原	生産管理（田畑）	
第10回	2016/6/17	西田		5S
第11回	2016/7/15	若島	実験計画法（野々山）	

当会では、研究部会に参加していただける方を募集中です。興味のある方のご連絡をお待ちしています。

利益ナビゲーター研究部会

リーダー 土山 嘉雄

I. 利益ナビゲーター研究部会メンバー

大谷武重、牧二三男、松島明男、山本邦博、若島浩文
(メンバー以外の協会会員、賛助会員も自由に参加できます)

II. これまでの活動状況

今年度は2ヶ月に1回のペースで研究部会を開催しています。企業の財務分析を行う際に必要な変動費・固定費の的確な分解方法(日銀法)を始めとして、利益ナビゲーターによる企業損益構造の改善事例や、損益分岐点の業種別特徴比較などについてフリートーキングを交えながら部会活動を行っています。

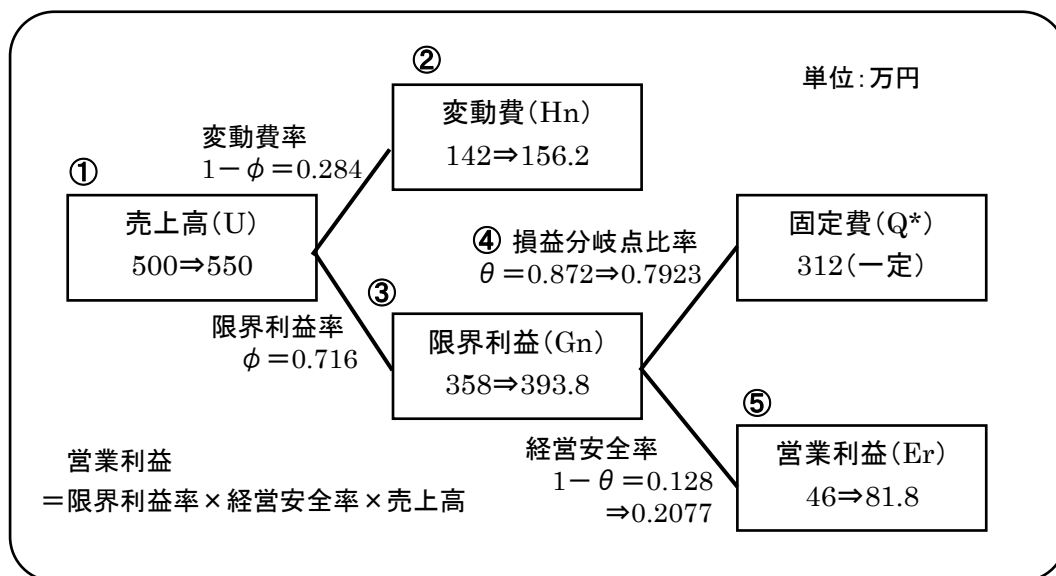
III. 今後の予定について

今後も2ヶ月間隔で研究部会を開催する予定です。特に、売上不振の中小企業に対して有利に働く経営(利益)レバレッジ(Operating Leverage)の影響や、財務分析において利益率の尺度となる財務レバレッジ(Financial Leverage)の効果などについて討議・意見交換などを通じて相互にレベルアップを図るべく計画しています。

メンバー以外の先生方や賛助会員の方々にも研究部会の開催案内を出しますので、関心をお持ちの皆様の多数ご参加をお待ちしています。景気回復が遅い近年の経済状況下にあつて、中小企業・小規模企業の利益拡大のために知恵を出し合ひましょう。

簡単・便利な利益ナビゲーターの事例

売上高が10%増加すると営業利益は？(番号順に考える)



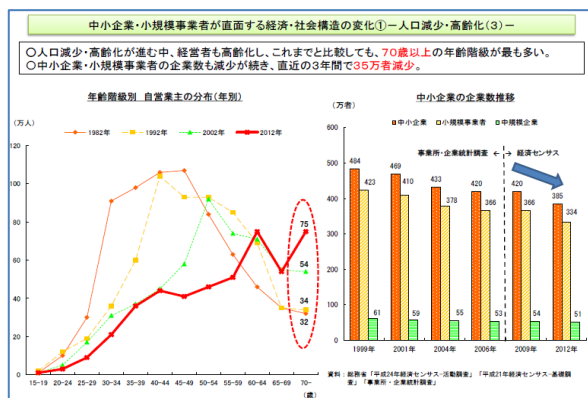
以上

事業承継研究部会（仮称）発足のご案内

発起人 松島明男

新研究会発足の経緯：

中小企業白書(2014 年版)によれば、下図のように、経営者の高齢化が進む中、直近の 3



年間で 35 万社の中小企業・小規模事業者が減少しました。後継者の不在を第一の理由とする廃業が数万社、雇用の喪失が毎年 20 万～30 万人に上ると推定されています。円滑な事業承継への支援が今後益々、必要とされる時代になってきています。

昨年 7 月 11 日～12 日の 2 日間にかけて実施された「事業承継スキルアップセミナー」では、滋賀県中小企業診断士協会の会員のほか、他地

区からも多数の方が参加されました。セミナーで多くのことを学びましたが、実際に、事業承継に悩む事業者様へ適切な支援を行うためには、まだまだ学ぶことが数多くあります。セミナーに参加されなかった方も事業承継について学ぶ必要性を感じておられる方が多いと思います。

このような状況の中、今回、滋賀県診断士協会の研究部会の 1 つとして事業承継をテーマに研究部会を立ち上げることになりました。多くの会員の方々のご参加とご協力をお願いいたします。

研究のテーマ：

事業承継と言っても、それぞれの事業者様で業種や事業規模、財務内容、人材など事業内容は様々で、それぞれの状況に応じた最善の選択肢を検討するためには、あらゆる角度や視点から、事業承継を検討する必要があります。

「親族内承継」、「親族外承継（従業員等/第三者）」あるいは、事業承継に関連する各種の法律や相続税・贈与税など税制の知識、具体的な事業承継計画の策定など、法律や財務、人事組織など経営に関する様々な側面について学ぶ必要があります。

研究部会の活動：

研究部会は月 1 回(同じ週の同じ曜日で、夜 6 時 30 分～8 時位)、場所は参加される方のアクセスを考慮して、他の研究部会でも活用している南草津駅前の「フェリエ」を第 1 候補に、3 月からスタートしたいと考えています。

具体的な進め方については、未だ決まっておらず、事業承継について知見の豊富な先生方のご意見を参考に今後、詰めていきたいと思います。

会員募集：

当部会では研究会に参加していただける方を募集中です。できるだけ多くの方の希望、意見を反映して、実りの多い研究会にしたいと思います。参加にご興味、ご意見、質問のある方は松島明男<vortexmatsushima@zeus.eonet.ne.jp>、または協会事務局<jsmeca25@jade.dti.ne.jp>まで、お問い合わせください。

ご連絡をお待ちしています。



新入会員紹介

氏名：羽柴 秀一(はしば ひでかず)

1955年 生まれ

連絡先：〒520-2101

大津市青山在住

電話番号 077-549-0108

Email htkgd@mx.scn.tv



経験分野：◎中小企業政策活用に関する事業評価、審査 公的機関等活用対策

◎戦略診断、組織風土診断

◎中期的経営計画策定支援

◎人材育成支援・研修

◎企業求人、採用支援、求職人材活動支援

◎投資開発、投資先企業成長支援、ベンチャー投資ファンドマネージャー

皆様、はじめまして。診断士登録後20年余り所属しておりました大阪府中小企業診断士協会から異動し、昨年7月に滋賀県中小企業診断士協会に入会させていただきました羽柴秀一と申します。

私は縁あって1990年から滋賀県に住んでおりますが、長らく大阪に勤務しておりました。大学卒業後の1978年に政府系中小企業専門金融機関である商工中金に入庫、日本生産性本部(現社会生産性本部)への研修出向を経験、90年に京都に所在する独立系経営コンサル会社に入社、経営診断、新規事業開発支援などのコンサルティングを实践致しました。その後、証券系ファイナンス会社を経て経済産業省監督下の投資育成会社に勤務致し、昨年末に定年を迎えました。

現在、同社に引き続き非常勤で在職しておりますが、これまでの現場経験を生かし少しでも地元企業様へのお役立ちができれば幸いです。

皆様方のご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

氏名：眞田光昭（さなだ みつあき）

1960 年 11 月生まれ

大津市中庄在住

勤務先：滋賀銀行監査部/審議役

TEL：077-521-2215

資格等：中小企業診断士、公認内部監査人(C I A)、
公認不正検査士(C F E)

専門分野：企業戦略、マーケティング、人的資源管理



平成 18 年 9 月に登録し、これまで東京都協会に所属しておりましたが、昨年 7 月の転職に併せて、滋賀県協会へと移籍させて頂きました。

東京本店の主要行(金融庁分類)に長年勤務しておりましたが、役職定年が視野に入り、『関西に戻って、中小企業診断士か公認内部監査人(C I A)を活かした仕事ができる!』と思っていたところ、幸いにも滋賀銀行とご縁ができた次第です。

まだまだ修行が足りませんが、奥深い歴史文化を誇る滋賀県で、内部監査も分かる中小企業診断士として、“一隅を照らす”ことを目標に頑張って参る所存です。今後、ご指導ご鞭撻等賜りたく、何卒宜しくお願い申し上げます。

氏名:下山 拓(したやま ひろむ)

生まれ:1979 年 愛知県名古屋市在住

所属:さつき経営コンサルティング

資格:中小企業診断士、通関士、社会福祉士

連絡先 E-mail: h.shitayama@satsuki-keiei.nagoya

Tel:090-2135-7720



皆様、はじめまして、H27 年 11 月より入会させて頂きました
下山拓と申します。

大学卒業後、通関士資格を取得し、通関専門職の通関士としてだけではなく、営業部門のフォワーダー業務も経験し、貿易業界に 10 年間従事しました。高い向上心と自己研磨欲から MBA と中小企業診断士資格を取得し、その過程で得た経営知識やスキルと幅広い通関法規や貿易・物流ノウハウを併せ、荷主企業へ物流改善提案を行って参りました。

今後は、中小企業診断士として、自分本位にならず、常に顧客と共に課題を抽出することで、実現性の高い提案を行っていきたいと考えておりますので、ご指導とご鞭撻の程よろしくお願い致します。

氏名:山口 智之(やまぐち ともゆき)

昭和54年生まれ

所属:湖都経営法律事務所(平成27年11月開所)

住所:〒520-0242

滋賀県大津市本堅田5丁目15-2 SOSUビル2階

電話番号:077-572-7694

E-mail:t.yamaguchi@koto-law.com



皆様、はじめまして。平成27年9月に入会しました新入会員の山口智之と申します。私は、平成22年に滋賀で弁護士登録をし、平成27年11月に JR 湖西線堅田駅近くに法律事務所を独立開業しました。現在、当法律事務所にて法律業務をさせていただいております。これまで、債務整理事件、家事事件、一般民事事件、刑事事件と幅広く業務に携わってきました。

滋賀で生まれ育った人間として、より多くの人により良いサービスを届けて滋賀を元気にしたいという思いから、診断士の勉強を始めました。また、父が中小企業の経営者をしていたのですが、その苦勞を子どものころから見てきたことも診断士を目指したきっかけの一つです。地域が元気になるためには、地域を支える中小企業が元気になることが大事だと思っています。

今後は、法務・経営の両面で中小企業を支える仕事をしたいと考えております。特に事業承継、事業再生分野に力を入れています。

入会後、多くの診断士協会会員の先生方とお話させていただきました。お話をすることで、ますます診断士の仕事の魅力の大きさ、やりがいを実感しております。まだまだ駆け出しの身ではございますが、今後ともご指導ご鞭撻のほど宜しくお願い申し上げます。

氏名:戸取 正明

住所:滋賀県大津市在住



皆様、はじめまして。大阪府協会から滋賀県に移籍しました戸取と申します。

現在、商工業用包装材やパッケージを製造しているメーカーの滋賀工場に勤務しており、法人事業者向けの営業に従事しています。現在の仕事に就く前は、生命保険会社で営業管理職をしていました。

滋賀県に居を構えて 12 年目になりますが、公私ともに多くの方々にお世話になり、私自身、少しでも滋賀県の事業者の皆様のお役に立ちたいと考えております。

2012 年に診断士登録して以後、これといった活動は出来ておらず、未熟で至らぬ点は多々あるとは存じますが、ご指導を賜りたく、何卒宜しくお願いいたします。

氏名：西村 大（にしむら だい）

1983 年生まれ 大津市におの浜在住

勤務先：ひかり税理士法人 MAS 戦略事業部所属

TEL:075-252-1300

資格等：中小企業診断士、ファイナンシャルプランナー

専門分野：財務コンサルティング、事業再生、
経営計画立案



はじめまして、この度、滋賀県協会に異動致しました西村大と申します。

平成 18 年に京都の金融機関に就職し、地元の中小企業への融資や、経営相談を行ってまいりました。私が働き出して 2 年後にリーマンショックが起こり、中小企業を取り巻く環境は激変しました。その時の、自分の無力さに気付き中小企業診断士を目指しました。

その後は、多くの企業と関わり、経営者の方々と共に悩み、考え、どうすれば企業や地域が活性化するかを常に考えてまいりました。その頃から自分自身の専門性をもっと活かしたいと考えるようになり、昨年 1 月より現職である「ひかり税理士法人」に転職し、現在は財務コンサルティングを主として行っております。

まだまだコンサルタントとして経験不足な点がございますが、会員の皆様方、ご指導ご鞭撻の程宜しくお願い申し上げます。

氏名 中川 学（なかがわ まなぶ）

昭和 39 年生まれ

連絡先:〒522-0063

滋賀県彦根市中央町5番27号

中川学税理士事務所

電話番号 070-5043-6910

メールアドレス mangnj@gmail.com



滋賀県米原市(旧山東町)出身。昭和 58 年、高校卒業を機に上阪し大阪国税局採用。税務署では主に資産税事務を担当し、相続税・贈与税・譲渡所得税等の調査事務、路線価図の作成や不動産・株式等の評価事務、審理事務等に従事。また、法人課税部門、個人課税部門に所属し会社や個人事業者の調査事務、情報処理部門に所属し国税局コンピューターシステムの開発事務にも携わった。

平成 26 年、50 歳を機に税務署を退官。実家の近く、滋賀県彦根市に税理士事務所を開設。翌平成 27 年中小企業診断士の資格を取得。

元税務職員としての経験と診断士としての知識と人脈を活かし、相続・事業承継問題に取り組むため、大阪府枚方市の住いから 2 時間あまりかけて毎日通勤しています。

氏名：河原 進吾（かわはら しんご）

1967年生まれ 滋賀県草津市在住

学歴：京都大学 経済学部 卒業

兵庫県立大学大学院 経営研究科 卒業

勤務先：びわこ総合サポートセンター協同組合

資格等：中小企業診断士、MBA、行政書士、
事業再生アドバイザー、
経営革新認定支援機関（申請中）

所属：滋賀県中小企業診断士協会 会員

大阪中小企業診断協会 会員

滋賀県行政書士会 会員

専門分野：TOC制約条件理論、経営者会計、ビジネスモデル論



初めまして。2015年11月から入会させていただきました河原進吾と申します。生まれてすぐに滋賀県草津市に引っ越し、以来今までずっと滋賀県で生活しております。もともと旧司法試験の勉強をしておりましたが、撃沈。家業の町工場を引き継いで、それなりに順調に経営して参りました。

技能実習生の受入の関係で、行政書士、事業協同組合の運営に関わっております。また、仕事上、製造会社の社長の相談に乗ることも多く、専門的な知識の習得の必要性を感じ、中小企業診断士となりました。

今後は製造会社を中心に、企業再生に力を注ぎたい、と思っております。諸先輩の皆様方には、今後ともご指導ご鞭撻の程よろしくお願い申し上げます。

氏名 伊藤 友重 (いとう ともしげ)
1976年生まれ

所属 北摂マーケティング合同会社
(2015年10月設立)



住所 (京都シェアオフィス)

〒604-8151 京都市中京区蛸薬師通烏丸西入ル橋弁慶町222 ヒライビル

連絡先 Mobile: 080-7940-0783

E-mail: tom-ito@hokusetsum.com

事業内容・専門分野

製造業への生産管理等の情報化支援。特に原価管理が専門。

HP作成ができ、WEBマーケティング(特にリスティング広告)が得意。

知的財産アナリストとして、特許マップ作成や無形資産の評価・分析ができます。

はじめまして、2015年11月に入会させていただきました伊藤友重と申します。
滋賀県の大学を卒業し、その後、富士通グループのシステム会社に入社。在籍時は、システムエンジニアとして、多くの企業様の情報化を支援してきました。

中小企業診断士資格は2008年に取得しました。
会社の転勤等で暫く東京にて仕事しておりましたが、不惑の年齢を目前に、2015年10月、北摂マーケティングという会社を起こし、関西に根ざし仕事をすることにしました。

地域で社会貢献するという夢の実現に向けて、新たな一步を踏み出しました。

「ITを活用した売上・集客UPや業務効率化は是非お任せください」

→前職の経験から、コンサルティングとこの分野を事業領域としています。

「京、近江、摂津地域の”縁結び”コンサルティング」

→商売や文化など“地域”をつなぐ事を実現したい、と考えています。

至らぬ点も多いかと存じますが、先輩方のご指導を受けながら精一杯頑張りますので、何卒よろしくお願い申し上げます。



中小企業支援機関、各種団体、企業、行政の皆様へ

当協会会員は、経営革新セミナー、創業塾などのセミナー、講演会、研究調査等の企画、実施まで責任を持って実行します。また、商店街などの中小の集積から個別企業まで、多くの業種の経営計画の支援や実務支援等を現場で行っています。企業内研修、団体研修、専門家の派遣等でも多くの実績があります。当協会会員には、中小企業診断士だけでなく、弁護士、税理士、司法書士、行政書士、社会保険労務士、ISO9000,14000 等審査員、情報システム、不動産鑑定士、など他の資格者も擁する人材の宝庫でもあります。

専門家とのマッチング、費用のご相談など、無料窓口相談で行っていますので、経営に関することなら、お気軽にご相談ください。



無料経営相談窓口

当協会では、平日の午後 1 時より午後 5 時まで、中小企業診断士による無料経営相談を実施しています。相談日と相談担当者は、当協会ホームページで公開しております。経営者を始め、営業担当者や創業を考えている方、連携を求めておられる方など、多くの方に安心して利用いただいています。特定の分野での専門家をお探しの場合は、電話やメールであらかじめご予約していただくことも可能です。詳しくは、当協会ホームページをご参照ください。



事務局からひとこと

当協会のホームページでは、会員情報として皆さまの専門領域や経歴等のプロフィールを発信しております。各関係機関の方々もご覧になりますので、受託事業をご担当されている方は、必ずご掲載いただきますよう御協力をお願いいたします。

事務局 小山敦美

■発行者：一般社団法人 滋賀県中小企業診断士協会

■住所：〒520-0806 滋賀県大津市打出浜2-1

コラボしが21 4階

TEL: 077-511-1370 FAX: 077-511-1371

email: jsmecca25@jade.dti.ne.jp WWW: <http://www.shiga-smeca.net/>

■交通：○京阪電車・石場駅より徒歩3分

○大津駅からバス「びわ湖ホール」又は「商工会議所前」下車徒歩2分

